

**Çağatay Yılmaz**

**İŞ İNSANLARI İÇİN  
DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM  
REHBERİ**

**onikilevha**  


## **İÇİNDEKİLER**

GİRİŞ.....	1
I. DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM NEDİR .....	5
II. NEDEN DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM KONUŞUYORUZ ....	7
III. DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM AMA NASIL .....	14
A. HEDEF .....	14
B. EKİP .....	16
1. EKİPTE KİMLER VAR.....	17
2. EKİP NE ZAMAN DEVREDE OLACAK .....	21
3. EKİBİN UYUMU.....	22
4. İŞ PLANI .....	23
C. ÜLKE SEÇİMİ .....	24
1. UZUN VE KISA ÜLKE LİSTELERİ .....	24
2. EV SAHİBİ ÜLKENİN KONUMU.....	26
3. YATIRIMCININ EV SAHİBİ ÜLKEYİ TANIYOR OLMASI.....	26
4. POLİTİK RİSKLER.....	27
5. YEREL PARA BİRİMİ .....	27
6. VERGİ.....	28
a. Ulusal Düzenlemeler ve Hedefler .....	28
b. Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları .....	29
7. İNSAN KAYNAKLARI VE ÇALIŞAN ORGANİZASYONU MALİYETLERİ .....	31
8. EV SAHİBİ ÜLKENİN TARAF OLDUĞU ANLAŞMALAR.....	35
a. İkili Anlaşmalar .....	35
b. Bölgesel/Çok Taraflı Anlaşmalar .....	38

9.	EV SAHİBİ ÜLKENİN ULUSAL MEVZUATI .....	40
10.	İHRACAT YAPILACAK ÜLKE İLE EV SAHİBİ ÜLKE ARASINDAKİ İLİŞKİLER .....	42
11.	ÜRÜNE ÖZEL ENGEL VE RİSKLER .....	43
12.	TEŞVİKLER .....	44
a.	Genel olarak teşvikler .....	44
b.	Ev sahibi ülkedeki teşvikler .....	45
c.	Yurtdışına Yatırım Yapan Yerli Yatırımcılar İçin Bizim Mevzuatımızda Yer Alan Teşvikler .....	47
13.	DİĞER ETKENLER .....	48
D.	DOĞRUDAN YABANCI YATIRIM TÜRÜ .....	49
1.	KENDİ ŞİRKETİNİZİ KURMAK .....	50
a.	Şirket Borçlarından Şahsi Sorumluluk .....	50
b.	Faaliyet Konusu .....	52
c.	Ortaklık Yapısı .....	53
(1)	Kısıtlamalar .....	53
(2)	Ortaklık Yapısı Seçenekler .....	56
(a)	Bağlı Ortaklık .....	57
(b)	İkiz ortaklık yapısı .....	61
(c)	Bir kısım ortaklar .....	63
(3)	Ortaklık yapısında ilerde meydana gelebilecek değişiklikler .....	65
(a)	Pay Sahibi Gerçek Kişinin Vefatı .....	65
(b)	Vefat Dışındaki Nedenlerle Meydana Gelen Pay Sahibi Değişiklikleri .....	69
d.	Vergi .....	71
e.	Masraflar .....	72
f.	Sermaye .....	72
g.	Şirket Faaliyetlerinin Finansmanı .....	74
h.	Temsil/Organizasyon şeması .....	78
2.	ŞUBE .....	82
3.	İRTİBAT OFİSİ .....	85

4. VAR OLAN ŞİRKETİ YA DA MALVARLIĞINI SATIN ALMAK.....	86
a. Yurt dışında şirket satın almak.....	86
b. Var olan şirketin malvarlığını satın almak.....	91
5. ORTAK GİRİŞİM.....	92
6. YURT DİŞINDA TAŞINMAZ SATIN ALMAK.....	93
a. Yurt Dışında Taşınmaz Satın Alma Nedenleri.....	94
b. Satın Alma Süreci .....	95
(1) Taşınmazın incelenmesi (Due Diligence) .....	95
(2) Malik kim olacak.....	98
(3) Devir alma usulü .....	99
(4) Bütçe .....	103
E. BELGELER.....	105
1. HİZMET ALIM SÖZLEŞMELERİ.....	106
a. Yurtdışındaki Avukatlık Hizmetleri Sözleşmesi.....	106
b. Yurtdışındaki Mali Müşavirlik Hizmet Sözleşmesi.....	108
c. Diğer Danışmanlarla Akdedilecek Sözleşmeler .....	108
2. ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİ.....	109
3. PAY SAHİBİ SÖZLEŞMESİ .....	113
4. KİRA SÖZLEŞMESİ .....	114
5. TAŞINMAZ SATIN ALMA SÖZLEŞMESİ .....	117
6. İNŞAAT/TADİLAT SÖZLEŞMESİ .....	117
7. YURTDIŞI ÇALIŞANLARINIZLA AKDEDİLECEK HİZMET SÖZLEŞMELERİ .....	118
8. KNOW-HOW VE LİSANS SÖZLEŞMELERİ .....	118
F. ÜRETİMİME HAZIRLIK .....	119
1. RUHSATLAT İZİNLER.....	119
2. İSTİHDAM SÜRECİ.....	120
3. MAKİNE VE TEÇHİZATIN TÜRKİYE'DEN GÖNDERİLMESİ.....	121

G. ENGELLER.....	122
1. DİL.....	122
2. KÜLTÜR .....	122
3. MESAFE (UZAKLIK) .....	123
4. ZAMAN (HER ŞEYİN DAHA YAVAŞ İLERLEMESİ).....	123
H. KAYNAKLAR .....	123
1. DEİK.....	123
2. ELÇİLİKLER ve ATAŞELER.....	124
3. YATIRIM AJANSLARI.....	124