

**Dr. Merve Sarıkaya**

**ANONİM ŐİRKET YÖNETİM KURULU  
ÜYELİĞİ SIFATININ SONA ERMESİ**

# İÇİNDEKİLER

|  |     |
|--|-----|
| ÖN SÖZ.....                                | VII |
| KISALTMALAR.....                           | XIX |
| KONUNUN TAKDİMİ VE SINIRLANDIRILMASI ..... | 1   |

## BİRİNCİ BÖLÜM

### **YK ÜYESİ İLE AŞ ARASINDAKİ İLİŞKİNİN HUKUKİ NİTELİĞİ İLE SONA ERMESİNE YÖNELİK NORMATİF DÜZENE GENEL BAKIŞ**

|  |    |
|--|----|
| I. YK ÜYESİ İLE AŞ ARASINDAKİ İLİŞKİNİN HUKUKİ NİTELİĞİ 5        |    |
| A. Konunun Önemi .....   | 5  |
| B. YK Üyesinin Organ Sıfatı .....                                | 6  |
| 1. Organ Kavramı .....   | 6  |
| 2. Organ Sıfatını Tespitte Kullanılacak Kriterler .....          | 10 |
| a. Şekli kriter (Biçimsel organ) .....                           | 10 |
| b. Maddi kriter (Fiili organ).....                               | 11 |
| 3. YK Üyesinin Organ Sıfatına İlişkin Doktrindeki Görüşler ..... | 15 |
| 4. YK Üyesinin Organ Sıfatına İlişkin Kanaatimiz.....            | 19 |
| C. YK Üyesi ile AŞ Arasındaki Sözleşmesel İlişki .....           | 22 |
| 1. Sorunun Ortaya Konulması .....                                | 22 |
| 2. Doktrindeki Görüşler.....                                     | 24 |
| a. Vekalet sözleşmesi görüşü .....                               | 24 |
| b. Hizmet sözleşmesi görüşü.....                                 | 26 |
| c. Sui generis sözleşme görüşü.....                              | 28 |

|   |    |
|---|----|
| 3. İçtihat.....   | 29 |
| 4. Değerlendirme .....  | 31 |
| a. TTK'nın YK üyelerine ilişkin hükümlerinin hizmet ve vekalet hükümleri ile karşılaştırılması..... | 31 |
| b. YK üyesi ile AŞ arasındaki sözleşmenin <i>sui generis</i> olup olmadığı sorunu .....             | 47 |
| c. YK üyesi ile AŞ arasındaki sözleşmesel ilişkiye dair kanaatimiz.....                             | 50 |
| D. YK Üyesinin Çifte Statüsü.....   | 51 |
| 1. Sorunun Ortaya Konulması.....  | 51 |
| 2. YK Üyelerinin Farklı Konumlarının Bağımlılık Unsuruna Etkisi .....                               | 55 |
| a. Tek kişi YK üyesi.....   | 56 |
| b. YK başkanı.....  | 57 |
| c. Yönetim ve temsil yetkisini devralan YK üyeleri.....   | 59 |
| 3. Üst Gözetim Yükümlülüğünün YK Üyelerinin Bağımlılığı ile İlişkisi .....                          | 61 |
| E. YK Üyesi ile AŞ Arasındaki İlişkinin Niteliğine Dair Kanaatimiz..                                | 64 |
| II. YK ÜYELİĞİNİN SONA ERMESİNE İLİŞKİN NORMATİF DÜZEN .....  | 66 |
| A. Türk Hukukunda YK Üyeliğinin Sona Ermesi.....  | 66 |
| 1. 865 Sayılı Ticaret Kanunu .....  | 66 |
| 2. 6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu.....   | 67 |
| 3. 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu.....   | 70 |
| B. Karşılaştırmalı Hukukta YK Üyeliğinin Sona Ermesi .....  | 71 |
| 1. İsviçre Hukuku.....  | 71 |
| 2. Alman Hukuku.....  | 73 |
| 3. Fransız Hukuku.....  | 75 |
| 4. İngiliz Hukuku .....   | 77 |

**İKİNCİ BÖLÜM**  
**YK ÜYELİĞİNİN TEK TARAFLI İRADE**  
**BEYANI İLE SONA ERMESİ**

|  |     |
|--|-----|
| I. YK ÜYELİĞİNİN AŞ'NİN TEK TARAFLI İRADE BEYANI İLE SONA ERMESİ: AZİL (GÖREVDEN ALMA) ..... | 79  |
| A. Azil Kararının Hukuki Niteliği .....  | 79  |
| B. Azil Kararı.....  | 82  |
| 1. Şekli Şartlar.....  | 82  |
| a. Azil kararı vermeye yetkili merci.....  | 82  |
| i. GK tarafından azil .....  | 82  |
| ii. Tüzel kişi YK üyeleri ile temsilcilerinin azli (TTK 334; TTK 359) .....                  | 84  |
| iii. Özel kanunlara tabi AŞ'lerde YK üyelerinin azli.....                                    | 87  |
| iv. YK üyelerinin mahkeme tarafından azli.....   | 88  |
| b. Azil kararı için gerekli yeter sayılar .....  | 90  |
| c. Azil kararında oydan yoksunluk.....   | 93  |
| 2. Maddi Şartlar.....  | 95  |
| a. Azlin her zaman mümkün olmasının korporatif düzlemde sınırları.....                       | 95  |
| b. Gündemde azil yahut azille ilgili madde bulunması .....                                   | 100 |
| i. Azil kararında gündeme bağlılık kuralının gerekliliği                                     | 100 |
| ii. Azille ilgili gündem maddelerinin tespiti .....  | 101 |
| iii. İlgili maddenin azli haklı kılması gerekip gerekmediği sorunu .....                     | 110 |
| iv. Azil kararında gündeme bağlılık ilkesine dair ara değerlendirme .....                    | 111 |
| c. Haklı sebeplerin varlığı.....   | 113 |
| i. Haklı sebep kavramı ve YK üyelerinin azlinde haklı sebep örnekleri.....                   | 113 |
| ii. Haklı sebeplerin esas sözleşmede belirlenmesi .....                                      | 116 |

|   |     |
|---|-----|
| iii. Tüzel kişi YK üyesi ile adına atanan gerçek kişiler bakımından haklı sebepler .....                      | 117 |
| iv. TTK 360 uyarınca atanan üyeler bakımından haklı sebepler.....   | 118 |
| v. TTK'da düzenlenen bir haklı sebep örneği: Denetçinin olumsuz görüş yazısı (TTK 403/V) .....                | 119 |
| C. Azil Kararının Hukuki Sonuçları ve Bazı Özel Tartışmalar .....   | 123 |
| 1. Azil Kararının Geri Alınması .....   | 123 |
| 2. Azil Kararının Hükümsüzlüğü.....   | 125 |
| a. Hükümsüzlüğe ilişkin genel esaslar .....   | 125 |
| b. Gündemde azil yahut ilgili bir madde olması halinde azil kararının hükümsüzlüğü .....                      | 127 |
| c. Gündemde azil yahut ilgili bir madde olmaksızın haklı sebebe dayanmayan azil kararının hükümsüzlüğü..      | 127 |
| 3. Yeni Üye Seçimi .....  | 137 |
| a. Gündemde madde olmaksızın azli takiben yeni üye seçilip seçilemeyeceği sorunu .....                        | 137 |
| b. Açılan üyeliğin kooptasyon ile doldurulması imkanı.....  | 140 |
| c. Azil kararının butlanına hükmedilmesinin üyelik sıfatına etkisi ve sicil hukuku bakımından olası sorunlar. | 142 |
| 4. Azledilen Üyenin Tazminat Hakkı.....   | 144 |
| a. Tazminat talebinin hukuki niteliği .....   | 144 |
| b. Tazminat talebinin şartları.....   | 146 |
| i. Tazminat talebinde haklı sebep ve uygun olmayan zaman kavramları.....                                      | 146 |
| ii. Tazmin edilmesi gereken zararın niteliği ve kapsamı   | 154 |
| (a) Doktrindeki ve içtihatdaki yaklaşımlar .....  | 154 |
| (b) Kanaatimiz .....  | 158 |
| c. Tüzel kişi YK üyelerinin temsilcilerinin tazminat talebi..   | 161 |
| II. YK ÜYELİĞİNİN ÜYENİN TEK TARAFLI İRADE BEYANI İLE SONA ERMESİ: İSTİFA .....                               | 161 |
| A. İstifa Beyanının Hukuki Niteliği.....  | 161 |

- B. İstifa Beyanının Şekli ile Sicile Bildiriminde “İlgili” Kavramı ..... 163  
 C. İstifa Beyanının Muhatabı ..... 165  
 D. Uygun Olmayan Zamanda İstifa Halinde Tazminat Hakkı ..... 168

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**  
**YK ÜYELİĞİNİN KANUNİ VE ESAS**  
**SÖZLEŞMESEL NEDENLERLE SONA**  
**ERMESİ**

- I. GÖREV SÜRESİNİN BİTMESİ NEDENİYLE SONA ERME ..... 171
- A. YK Üyelerinin Görev Süresinin Tespitinde Tartışmalı Hususlar 171
1. Görev Süresine Dair Kanuni Düzenlemeye Genel Bakış ..... 171
2. Görev “Yılı” İbaresinin Anlamı..... 175
3. Esas Sözleşme veya GK Kararında Belirlenmediği  
 Durumda Görev Süresinin Tayini..... 178
- B. Görev Süresi Dolan YK Üyelerinin Hukuki Durumu..... 179
1. Sorunun Ortaya Konulması..... 179
2. Doktrin ve İçtihat ..... 181
- a. Doktrin ..... 181
- i. eTTK dönemine özgü bir tartışma: Süresi dolan  
 YK'nın GK'yı toplantıya çağırma yetkisi ..... 181
- ii. Süresi dolan YK'nın görevinin kendiliğinden sona  
 ereceğine ilişkin görüş ..... 183
- iii. Süresi dolan YK'nın yetkilerinin zorunlu ve acil  
 işlemler ile sınırlı olarak devam edeceğine ilişkin  
 görüş..... 184
- iv. Süresi dolan YK'nın tam yetkili olarak göreve  
 devam edeceğine ilişkin görüş ..... 185
- v. İsviçre hukukunda soruna yaklaşım..... 187
- b. İçtihat..... 189
3. Kanaatimiz..... 192

|   |     |
|---|-----|
| II. ÖLÜM, EHLİYETİN KISITLANMASI VE İFLAS<br>NEDENİYLE SONA ERME .....                                    | 202 |
| A. Ehliyetin Kısıtlanması .....   | 202 |
| 1. YK Üyelerinin Ehliyet Koşulu .....   | 202 |
| 2. Yasal Danışman Atanan Kişilerin Üyelik Sıfatı.....   | 206 |
| 3. Ehliyet Kaybının Tespiti Sorunu ve YK Üyeliğine Etkisi .....   | 210 |
| B. İflas .....  | 212 |
| 1. İflasın YK Üyeliğini Sona Erdiren Bir Hal Olmasının<br>Yerindeligi .....                               | 212 |
| 2. İflasa Tabi Kimseler ve YK Üyelerinin İflasa Tabi Olup<br>Olmadığı Sorunu.....                         | 215 |
| 3. YK Üyeliğinin Sona Erme Anı.....   | 217 |
| 4. YK Üyesinin Konkordato Talebinin YK Üyeliğine Etkisi .....   | 218 |
| C. Ölüm.....  | 221 |
| 1. YK Üyesi Gerçek Kişinin Ölümü.....   | 221 |
| 2. YK Üyesi Tüzel Kişinin Sona Ermesi .....   | 222 |
| D. YK Üyesinin Ölümü, Ehliyetini Kaybetmesi ve İflası<br>Hallerinde TBK 513'ün Uygulanma Kabiliyeti ..... | 227 |
| E. Kanuni Şartlara Aykırı Olarak Seçilen YK Üyesinin Hukuki<br>Durumu.....                                | 228 |
| III. ÖZEL KANUNLARDA DÜZENLENEN NİTELİKLERİN<br>KAYBI NEDENİYLE SONA ERME .....                           | 230 |
| A. Özel Kanunlarda Düzenlenen Objektif Kriterler .....  | 231 |
| B. Özel Kanunlarda Düzenlenen Sübjektif Kriterler .....   | 234 |
| IV. YK ÜYELİĞİ SIFATINI ETKİLEYEN DİĞER HUSUSLAR.....   | 237 |
| A. YK Üyesinin Hukuki Durumunda Meydana Gelen<br>Değişikliklerin YK Üyeliği Sifatına Etkisi.....          | 237 |
| 1. ÇekK 5/II Uyarınca YK Üyesi Hakkında Yasaklılık<br>Kararı Verilmesi .....                              | 237 |
| 2. TCK 53 Uyarınca YK Üyesinin Haklardan Yoksun<br>Bırakılması .....                                      | 238 |

---

|  |     |
|--|-----|
| 3. YK Üyeliği ile Bađdařmayan Bir Görev İcra Etmenin YK Üyeliğine Etkisi.....                    | 240 |
| a. Denetçi sıfatı.....   | 240 |
| b. Devlet memuru sıfatı .....  | 242 |
| B. AŞ'nin Hukuki Durumunda Meydana Gelen Değişikliklerin YK Üyeliği Sıfatına Etkisi.....         | 243 |
| 1. AŞ'nin İflası .....   | 243 |
| 2. AŞ'nin Konkordato Talebi.....   | 245 |
| 3. CMK 133 Uyarınca AŞ Yönetimine Kayyım Tayini .....  | 246 |
| 4. AŞ'nin Tüzel Kiřiliđinin Sona Ermesi .....  | 248 |
| a. Tasfiye sonucu sona erme.....   | 248 |
| b. Yeniden yapılandırma işlemleri sonucu tasfiyesiz sona erme .....                              | 250 |
| V. ESAS SÖZLEŞMEDE ÖNGÖRÜLEN NİTELİKLERİN KAYBI NEDENİYLE SONA ERME .....                        | 251 |
| A. Emredici Hükümler İlkesi Işığında Esas Sözleşmede Öngörülebilecek Üyelik Nitelikleri .....    | 251 |
| 1. İlkesel Anlamda Emredici Hükümler İlkesi .....  | 252 |
| 2. Esas Sözleşmede Öngörülebilecek Üyelik Nitelikleri.....                                       | 256 |
| a. Yaş şartı.....  | 257 |
| b. Aile veya mesleğe mensubiyet şartı .....  | 258 |
| c. Cinsiyet şartı.....   | 259 |
| d. TTK ile terk edilen üyelik şartlarının esas sözleşme ile aranması sorunu .....                | 261 |
| 3. Üyelik Şartlarının Yalnızca Bazı Üyeler Bakımından Aranması ve Eşitlik Sorunu .....           | 267 |
| 4. Esas Sözleşmede Yer Alan Niteliklere Aykırı Olarak Seçilen YK Üyesinin Hukuki Durumu.....     | 269 |
| B. Esas Sözleşme ile YK Üyeliğini Sona Erdiren Hallerin Düzenlenip Düzenlenemeyeceđi Sorunu..... | 273 |



**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**  
**YK ÜYELİĞİNİN SONA ERMESİNİN**  
**SONUÇLARI**

|   |     |
|---|-----|
| I. ÜYELİK SIFATI İLE DİĞER HUKUKİ İLİŞKİLERE ETKİSİ.....                          | 279 |
| A. Üyelik Sıfatına Etkisi.....  | 279 |
| B. Diğer Hukuki İlişkilere Etkisi .....   | 280 |
| C. Çifte Statü Halinde YK Üyeliğinin Sona Ermesinin Hizmet İlişkisine Etkisi..... | 281 |
| D. Sona Ermenin Sicile Tescili.....   | 283 |
| II. HAK VE YÜKÜMLÜLÜKLERE ETKİSİ.....   | 284 |
| A. Hak ve Yetkiler Üzerine Etkisi .....   | 284 |
| 1. İdari/Yönetimsel Haklar .....  | 284 |
| a. GK'yı toplantıya çağırma hakkı.....  | 285 |
| b. YK toplantısına katılma hakkı.....   | 286 |
| c. AŞ'yi temsil etme hakkı.....   | 289 |
| d. Bilgi alma ve inceleme hakkı .....   | 292 |
| 2. Mali Haklar .....  | 293 |
| a. Kazanç payı ve huzur hakkı .....   | 295 |
| b. Ücret hakkı.....   | 297 |
| B. Yükümlülükler Üzerine Etkisi.....  | 299 |
| 1. İlkesel Anlamda Sadakat Yükümlülüğü .....                                      | 300 |
| 2. Rekabet Yasağı .....   | 301 |
| 3. Sır Saklama Yükümlülüğü.....   | 308 |
| III. SORUMLULUK ÜZERİNE ETKİSİ.....   | 311 |
| A. TTK Uyarınca Sorumluluk.....   | 311 |
| 1. Kural: Üyelik Sıfatı ile Birlikte Sorumluluk da Sona Erer. ....                | 311 |
| 2. İstisna: YK Üyesinin Fiili Organ Sorumluluğu .....                             | 313 |
| a. Fiili YK üyesinin şahsi sorumluluğu .....                                      | 313 |
| b. Fiili YK üyesinin eylemleri dolayısıyla AŞ'nin sorumluluğu .....               | 316 |

---

|  |     |
|--|-----|
| c. Sorumluluk davasında AŞ'nin davacı olup<br>olamayacağı ve kusur sorunu .....                                | 319 |
| 3. Sıfatını Kaybeden Üyenin İbrası: İbra Edilmeme<br>Kararının İptali ile Hükmen İbra Davası Açma İmkânı ..... | 320 |
| a. YK üyeliği sona eren kişilerin ibranın reddi kararına<br>karşı iptal davası açma imkanı.....                | 323 |
| b. YK üyeliği sona eren kişilerin hükmen ibra davası<br>açma imkanı.....                                       | 324 |
| B. VUK ve AATUHK Uyarınca Kamu Borçlarından Sorumluluk ..  | 328 |
| IV. ORGAN YOKLUĞU.....   | 335 |
| A. Organ Yokluğunun Kooptasyon Marifetiyle Giderilmesi.....  | 335 |
| B. Kooptasyon Marifetiyle Seçimde İmtiyazların Gözetilmesi .....   | 341 |
| C. Görev Süresinin Sona Ermesi Halinde Kooptasyonun<br>Uygulanabilirliği.....                                  | 342 |
| DEĞERLENDİRME VE SONUÇ .....   | 345 |
| KAYNAKÇA.....  | 361 |