

**Tevfik Burak ERGUN**

**Kamu İktisadi Teşebbüsü Olarak  
TİGEM**

**onikilevha**  


## **İÇİNDEKİLER**

|                           |      |
|---------------------------|------|
| ÖNSÖZ .....               | VII  |
| İÇİNDEKİLER .....         | IX   |
| KISALTMALAR LİSTESİ ..... | XIII |
| TABLO LİSTESİ .....       | XV   |
| GİRİŞ .....               | 1    |

## **BÖLÜM 1 TİGEM'İN KURULUŞU, AMACI VE FAALİYET ALANLARI**

|   |    |
|---|----|
| 1. TİGEM'İN KURULUŞU .....                                      | 7  |
| 2. TİGEM'İN TARİHÇESİ VE DEVRALDIĞI KURUMLAR.....               | 8  |
| 2.1. Zirai Kombinalar İdaresi .....                             | 8  |
| 2.2. Devlet Ziraat İşletmeleri Kurumu .....                     | 10 |
| 2.3. Devlet Üretme Çiftlikleri Genel Müdürlüğü.....             | 11 |
| 2.4. Hara ve İnekhaneler.....                                   | 15 |
| 3. TİGEM'İN AMACI .....   | 16 |
| 4. TİGEM'İN FAALİYET ALANLARI .....                             | 17 |
| 4.1. Bitkisel Üretim Faaliyeti Olarak Tohumluk Üretimi .....    | 18 |
| 4.2. Hayvansal Üretim Faaliyeti Olarak Damızlık Hayvan Üretimi. | 19 |

|  |    |
|--|----|
| 5. TİGEM'İN YÜRÜTTÜĞÜ KAMU HİZMETİ FAALİYETLERİ        | 20 |
| 5.1. TİGEM'in İktisadi Kamu Hizmeti Faaliyetleri ..... | 26 |
| 5.2. TİGEM'in Sosyal Kamu Hizmeti Faaliyetleri .....   | 30 |

**BÖLÜM 2**  
**TİGEM'İN TÜRK İDARI TEŞKİLATI**  
**İÇERİSİNDEKİ YERİ VE YAPISI**

|  |    |
|--|----|
| 1. HİZMET YÖNÜNDEN YERİNDEN YÖNETİM  |    |
| KURULUŞU OLARAK TİGEM .....  | 33 |
| 1.1. Kamu İktisadi Teşebbüsü Olarak TİGEM.....   | 41 |
| 1.2. İktisadi Devlet Teşekkülü Olarak TİGEM .....  | 49 |
| 2. TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI'NIN İLGİLİ   |    |
| KURULUŞU OLARAK TİGEM .....  | 51 |
| 3. TİGEM'İN ORGANLARI .....  | 56 |
| 3.1. Yönetim Kurulunun Yapısı .....  | 56 |
| 3.1.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Atanması, Nitelikleri ve<br>Görevden Alınmaları.....      | 57 |
| 3.1.2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri .....  | 61 |
| 3.1.3. Diğer Ülkelerdeki Kamu İşletmelerinin Yönetim<br>Kurullarının Yapıları .....        | 62 |
| 3.2. Genel Müdürlüğün Yapısı .....   | 63 |
| 3.2.1. Merkez Teşkilatı .....  | 63 |
| 3.2.1.1. Genel Müdürün Atanması, Nitelikleri ve<br>Görevden Alınması .....                 | 66 |
| 3.2.1.2. Genel Müdürün Görev ve Yetkileri .....  | 68 |
| 3.2.1.3. Diğer Ülkelerdeki Kamu İşletmelerinin Genel<br>Müdürlерinin Atanma Usulleri ..... | 69 |
| 3.2.2. Taşra Teşkilatı.....  | 70 |
| 4. TİGEM'İN BAĞLI ORTAKLIĞI VE İŞTİRAKLERİ .....   | 75 |
| 4.1. TİGEM'in Bağlı Ortaklıgı .....  | 75 |

---

|  |     |
|--|-----|
| 4.1.1. 233 sayılı KHK Kapsamında Bağlı Ortaklık .....                            | 75  |
| 4.1.2. Türk Sudan Uluslararası Tarım ve Hayvancılık A.Ş.....                     | 79  |
| 4.2. TİGEM'in İştirakleri.....   | 82  |
| 4.2.1. 233 sayılı KHK Kapsamında Kamu İştirakları.....                           | 82  |
| 4.2.2. Kazova Vasfi Diren A.Ş. ve Balâ Tarım ve<br>Hayvancılık A.Ş. ....         | 84  |
| 5. TİGEM PERSONELİNİN STATÜSÜ.....   | 85  |
| 5.1. Memurlar.....   | 87  |
| 5.2. Sözleşmeli Personel.....  | 88  |
| 5.3. İşçiler.....  | 93  |
| 6. DİĞER ÜLKELERDEKİ TİGEM BENZERİ KAMU<br>İŞLETMELERİNİN TEŞKİLAT YAPILARI..... | 97  |
| 6.1. OECD Üye Ülkelerindeki Kamu İşletmelerinin Teşkilat<br>Yapıları.....        | 97  |
| 6.2. Sovhozların Teşkilat Yapısı .....   | 100 |
| 7. TİGEM VE 233 SAYILI KHK KAPSAMINDA TASFIYE .....                              | 103 |
| 7.1. KİT'lerin Tasfiyesi.....  | 103 |
| 7.2. KİT'lerin Tasfiyesinin Usulleri .....                                       | 108 |
| 7.3. TİGEM'in Tasfiyesi.....   | 111 |

### **BÖLÜM 3** **TİGEM'İN DENETLENMESİ**

|  |     |
|--|-----|
| 1. İÇ DENETİM YOLUYLA YAPILAN DENETİM .....                  | 124 |
| 1.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın Denetimi.....              | 124 |
| 1.2. İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın Denetimi.....          | 126 |
| 2. DIŞ DENETİM YOLUYLA YAPILAN DENETİM.....                  | 128 |
| 2.1. TBMM Tarafından Yapılan Denetim.....                    | 129 |
| 2.1.1. Sayıştay Aracılığıyla TBMM'nin Yapacağı Denetim ..... | 129 |
| 2.1.2. TBMM KİT Komisyonu'nun Denetimi .....                 | 131 |

|  |     |
|--|-----|
| 2.2. İlgili Bakanlık Olan Tarım ve Orman Bakanlığı<br>Tarafından Yapılan Denetim ..... | 133 |
| SONUÇ VE ÖNERİLER .....  | 141 |
| KAYNAKÇA .....   | 151 |