

## EDİTÖRLER

**PROF. DR.  
YEŞİM M. ATAMER**

*İstanbul Bilgi Üniversitesi  
Hukuk Fakültesi*

**YRD. DOÇ. DR.  
ECE BAŞ SÜZEL**

*İstanbul Bilgi Üniversitesi  
Hukuk Fakültesi*

**ELLIOTT  
GEISINGER**

*Ortak Avukat,  
Schellenberg Wittmer Ltd.,  
İsviçre Tahkim Derneği Başkanı*

# ULUSLARARASI İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ve UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YOLLARI

İSTANBUL ULUSLARARASI  
İNŞAAT HUKUKU KONFERANSLARI – I

**onikilevha**  
İKİNCİ ULUSLARARASI İNŞAAT HUKUKU KONFERANSLARI – I

## İÇİNDEKİLER

Sunuş	V
Foreword	VII
Katkıda Bulunanlar	IX
Contributors	XI
İçindekiler	XIII
Ayrıntılı İçindekiler	XVII
Kısaltmalar Cetveli	XXXIII

### Birinci Bölüm

## İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GÖZÜNDEN SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI

§ 1. Sözleşme Görüşmeleri Safhasında Adil Risk Paylaşımına İlişkin Prensiplerin Gözetilmesi ve Bunun İleride Doğabilecek İhtilafların Engellenmesi Üzerine Etkileri	3
<i>Cem Çeliker</i>	
§ 2. Uluslararası İnşaat Sözleşmelerinde Muhtemel Uyuşmazlıkların Yönetimi	21
<i>Feyiz Erdoğan</i>	

<b>§ 3. İş Sahibi – Yüklenici – Alt Yüklenici İlişkilerinde Yaşanan Sorunlar</b>	<b>31</b>
<i>Nazmiye Çalgın</i>	

**İkinci Bölüm**  
**HUKUKÇULARIN GÖZÜNDEN**  
**SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI**

<b>§ 4. İnşaat Uyuşmazlıklarında Bilirkişi</b>	<b>47</b>
<i>Ziya Akıncı</i>	
<b>§ 5. FIDIC Sözleşmelerinde Yer Alan Uyuşmazlık Çözümüne İlişkin 20. Maddeden Kaynaklanan Sorunlar</b>	<b>59</b>
<i>Nuray Ekşi</i>	
<b>§ 6. Türk Eser Sözleşmesi Hukuku Işığında FIDIC Sözleşmeleri</b>	<b>89</b>
<i>S. Aslı Budak</i>	

**Üçüncü Bölüm**  
**ULUSLARARASI**  
**UYGULAMACILARIN GÖZÜNDEN**  
**SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI**

<b>§ 7. Yüklenicilerin ve İş Sahiplerinin Taleplerinin İleri Sürülmesine İlişkin Usuller ve Potansiyel Tehlikeler -Fıdıç Sözleşmeleri Özelinde-</b>	<b>105</b>
<i>Claus H. Lenz</i>	

---

<b>§ 8. Tahkim Uygulamasında Zarar Miktarının Hesaplanması ve İspatı -Hukukçunun Bakış Açısı-</b>	<b>119</b>
<i>Elliott Geisinger</i>	

<b>§ 9. Tahkim Uygulamasında Zarar Miktarının Hesaplanması ve İspatı - Hesap Uzmanının Bakış Açısı-</b>	<b>153</b>
<i>Geoffrey Senogles/Julie Raneda</i>	

**Dördüncü Bölüm**  
**ULUSLARARASI**  
**İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN**  
**UYUŞMAZLIKLARIN ETKİN ÇÖZÜMÜ**  
-  
**TAHKİM KURUMLARI VE UYUŞMAZLIK**  
**ÇÖZÜM KURULLARININ ROLÜ**

<b>§ 10. Milletlerarası Ticaret Odası'nın Bakış Açısı: İnşaat Tahkiminde Yetkiye İlişkin Konular</b>	<b>173</b>
<i>José Ricardo Feris/Ziva Filipic</i>	

<b>§ 11. İnşaat Uyuşmazlıklarının İsviçre Milletlerarası Tahkim Kuralları Çerçevesinde Etkin Çözümü</b>	<b>207</b>
<i>Domitille Baizeau/Sam Moss</i>	

<b>§ 12. Uluslararası İnşaat Sözleşmeleri ve Uyuşmazlık Çözümü</b>	
<b>-Uyuşmazlık Kurullarının Katkısı-</b>	<b>227</b>
<i>Paul Taggart</i>	

**Beşinci Bölüm**  
**İNGİLİZCE MAKALELERİN ASILLARI**  
—  
**ORIGINAL VERSIONS OF THE ENGLISH**  
**ARTICLES**

<b>§ 1. Procedures for Contractors' and Employers' Claims and Pitfalls</b>	<b>239</b>
<i>Claus H. Lenz</i>	
<b>§ 2. Calculating and Proving Quantum in Arbitration Practice</b>	<b>253</b>
<i>Elliott Geisinger</i>	
<b>§ 3. Calculating and Presenting Quantum in International Arbitration Practice; with an Emphasis on Construction Disputes</b>	<b>287</b>
<i>Geoffrey Senogles/ Julie Raneda</i>	
<b>§ 4. Jurisdictional Issues in Construction Arbitration</b>	<b>305</b>
<i>José Ricardo Feris/ Ziva Filipic</i>	
<b>§ 5. The Efficient Resolution of Construction Disputes Under the Swiss Rules of International Arbitration</b>	<b>339</b>
<i>Domitille Baizeau/ Sam Moss</i>	
<b>§ 6. International Construction Contracts and Dispute Resolution</b>	<b>359</b>
<i>Paul Taggart</i>	

## AYRINTILI İÇİNDEKİLER

Sunuş	V
Foreword	VII
Katkıda Bulunanlar	IX
Contributors	XI
İçindekiler	XIII
Ayrıntılı İçindekiler	XVII
Kısaltmalar Cetveli	XXXIII

### Birinci Bölüm

## İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GÖZÜNDEN SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI

§ 1. Sözleşme Görüşmeleri Safhasında Adil Risk Paylaşımına İlişkin Prensiplerin Gözetilmesi ve Bunun İleride Doğabilecek İhtilafların Engellenmesi Üzerine Etkileri.....	3
I. Risk Dağılımı .....	3
II. Riskler Neden Adil Bir Biçimde Dağıtılmalıdır?.....	3
III. Sözleşmelerde Yüklenici Olarak Risk Dağılımında Dikkat Edilecek Hususlar .....	5
A. Sözleşme Tipi ve Geçerli Kanunlar.....	6

B. Ülke Riskleri.....	6
C. İş Sahibi ve Mühendisin Tecrübesi .....	6
D. Finansal Garantiler .....	7
E. Başlangıç Tarihi.....	7
F. Koşulların Farklılık Göstermesi (Öngörülemeyen Koşullar)	8
G. Tasarım Sorumluluğuna Yönelik Hükümler.....	9
H. İşin Kabulüne Yönelik Muğlak Kriterler .....	10
I. Süre Uzatımı.....	10
J. Değişiklikler/ Ek İşler.....	10
K. Fesih, İş Durdurma veya İş Yavaşlatma.....	11
L. Gecikme Cezaları.....	11
M. Dolaylı Zararlar.....	12
N. Sözleşme Altında Toplam Yükümlülüğün Sınırlandırılması	12
O. Sigorta .....	12
P. Mücbir Sebep .....	13
R. Uyuşmazlıklar/Tahkim.....	14
IV. Ön Protokol .....	14
Sonuç.....	19

## § 2. Uluslararası İnşaat Sözleşmelerinde Muhtemel

<b>Uyuşmazlıkların Yönetimi.....</b>	<b>21</b>
Giriş .....	21
I. Çok Karşılaşılan Uyuşmazlık Konuları.....	21
II. Uyuşmazlık Doğduktan Sonra Sürecin Yönetimi.....	22
A. Karşı Taraf Temerrüde Düşürülmeli.....	22
B. Yapılacak Bildirimlerde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar.....	23
C. Konuyu Yönlendirme Baştan İtibaren Doğru ve Tutarlı Yapılmalı.....	24
D. Görüşmelerin Yürütüleceği Zemin .....	26
E. Uygun Temsil ve Görüşmelerin Kayıt Altına Alınması.....	27

F. Karşı Tarafı Zorlayıcı Tedbirler Alınması .....	27
G. Uyuşmazlık Çözümünde Hızlandırıcı Yöntemler Kullanılmalı.....	28
Sonuç.....	29

<b>§ 3. İş Sahibi – Yüklenici – Alt Yüklenici İlişkilerinde Yaşanan Sorunlar .....</b>	<b>31</b>
Giriş .....	31
I. Kavramlardan Kaynaklı Sorunlar .....	32
A. Yüklenici.....	32
B. Tali Aktörler: Alt Yükleniciler.....	32
II. Sözleşmeden Kaynaklı Sorunlar.....	36
A. Genel Olarak.....	36
B. Sözleşme Bedeli – Ödemeler .....	36
C. Süreler .....	37
D. Hukuk Seçimi.....	37
E. Anlaşmazlık Çözüm Yolları.....	38
III. Mevzuattan Kaynaklı Sorunlar.....	38
A. Doğrudan Mevzuat Kaynaklı.....	38
B. Zamanaşımı Düzenlemeleri – Garanti Süreleri ve Teminatların İadesi .....	40
IV. Alt Yükleniciden ve Çalışanlarından Kaynaklı Sorunlar .....	42
V. İş Sahibinden Kaynaklı Sorunlar .....	42

**İkinci Bölüm**  
**HUKUKÇULARIN GÖZÜNDEN**  
**SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI**

<b>§ 4. İnşaat Uyuşmazlıklarında Bilirkişi.....</b>	<b>47</b>
Giriş .....	47

I. “Hakem Bilirkişi” Kavramı.....	48
II. İnşaat Uyuşmazlıklarında Talep Prosedürü.....	50
III. Milletlerarası İnşaat Tahkimi Uygulamasında Bilirkiřinin Belirlenmesi.....	51
IV. Bilirkişi Raporu veya Uzman Görüşünü Sunma Zamanı.....	53
V. Bilirkiřinin Duruřmada Hazır Olması .....	54
VI. Türk Tahkim Hukukunda Bilirkişi .....	55

## **§ 5. FIDIC Sözleşmelerinde Yer Alan Uyuşmazlık**

### **Çözümüne İlişkin 20. Maddeden Kaynaklanan Sorunlar .....59**

I. Genel Olarak FIDIC ve FIDIC Tarafından Hazırlanan Sözleşmeler .....	59
II. FIDIC Sözleşmelerinin Uyuşmazlık Çözümüne İlişkin 20. Maddesi .....	63
III. FIDIC Sözleşmelerinde Uyuşmazlık Çözümünü Düzenleyen 20. Maddeden Kaynaklanan Sorunlar.....	69
A. FIDIC Sözleşmelerinin 20. Maddesinin Çok Aşamalı Uyuşmazlık Çözüm Klozu Niteliğinde Olması ve Bu Maddede Öngörülen Ařamalar.....	69
B. FIDIC Sözleşmelerinin 20. Maddesindeki Tahkim Öncesi Ařamalar Tüketilmeden Tahkime Gidilip Gidilmeyeceđi Meselesi.....	70
1. Doktrinde Hakim Olan Görüşe Göre FIDIC Sözleşmelerinin 20. Maddesindeki Tahkim Öncesi Ařamalar Tüketilmeden Tahkime Gidilememesi.....	70
2. İsviçre Federal Mahkemesi'nin 7.7.2014 Tarihli Kararı Işığında FIDIC Sözleşmelerinin 20. maddesindeki Tahkim Öncesi Aşamaların Tüketilmesi Zorunluluđu.....	72
3. FIDIC Sözleşmelerinin 20. Maddesindeki Tahkim Öncesi Aşamaların Tüketilmesi Zorunluluđunun İstisnaları.....	75

a.	Kesin ve Bağlayıcı Olan DAB Kararına Uyulmaması .....	75
b.	Uyuşmazlığın DAB'ın Atanmasının Sona Ermesinden Sonra Ortaya Çıkması .....	76
C.	DAB'dan Kaynaklanan Sorunlar.....	78
1.	DAB Kararının İcrası .....	78
a.	Taraflarca DAB Kararına Karşı Memnuniyetsizlik Bildirilmemesi Hâlinde DAB Kararının İcrası .....	78
b.	Taraflarca DAB Kararına Karşı Memnuniyetsizlik Bildirilmesi Hâlinde DAB Kararının İcra Edilip Edilemeyeceği Meselesi.....	79
2.	DAB Kararının Hakem Heyetince İcrasına Karar Verilip Verilemeyeceği Meselesi .....	80
a.	DAB Kararının Hakem Heyetince İcrasına Karar Verilip Verilemeyeceğine İlişkin Görüşler, ICC Hakem Kararları ve Singapur Temyiz Mahkemesi'nin 28.7.2011 Tarihli Kararı....	80
b.	DAB Kararının Hakem Heyetince İcrasına Karar Verilip Verilemeyeceğine İlişkin Görüşlerin ve Kararların Değerlendirilmesi ve Kanaatimiz.....	86
	Sonuç.....	87

## **§ 6. Türk Eser Sözleşmesi Hukuku Işığında FIDIC Sözleşmeleri ....89**

Giriş .....	89
I. FIDIC Sözleşmeleri .....	90
II. Türk Hukukunda FIDIC Sözleşmeleri .....	92
A. Sözleşme Özgürlüğünün Sınırları.....	92
B. Yorum.....	93
C. Genel İşlem Koşulları.....	93
D. FIDIC Sözleşmelerinde Yer Alan Bazı Kavramların Türk Hukuku Açısından Değerlendirilmesi.....	95

1. Mühendis.....	95
2. Ayıp İhbar Süresinin ve Zamanaşımı Süresinin Başlaması.....	96
3. Gecikme Tazminatı .....	98
4. Mücbir Sebep.....	99
5. İş Sahibi Tarafından Fesih Halinde Tazminat .....	100
6. İşin Yüklenici Tarafından Durdurulması.....	100
7. Sözleşmenin Dili .....	101
Sonuç.....	101

**Üçüncü Bölüm**  
**ULUSLARARASI**  
**UYGULAMACILARIN GÖZÜNDEN**  
**SORUNLAR VE ÇÖZÜM YOLLARI**

<b>§ 7. Yüklenicilerin ve İş Sahiplerinin Taleplerinin İleri Sürülmesine İlişkin Usuller ve Potansiyel Tehlikeler -Fıdıc Sözleşmeleri Özelinde- .....</b>	<b>105</b>
Giriş .....	105
I. Taleplerin Kaynakları.....	105
II. Taleplerden Kaçınmanın Yolları.....	106
III. Tipik Talepler .....	107
IV. Taleplerin İleri Sürülme Usulü .....	112
V. Potansiyel Tehlikeler .....	114
A. Sözleşme ve Uygulanacak Hukuk Hakkında Yetersiz Bilgi	114
B. Belgelerin Yetersiz Olması .....	114
C. Sürelerin Kaçırılması.....	114
D. Nedensellik Bağının Eksikliği.....	115
E. İşbirliği Yükümlülüklerinin İhlali .....	115
F. Zararın Azda Tutulması Yükümlülüğünün İhlali .....	115

G. Sorumluluk Sınırlamaları.....	115
H. Feragatler.....	116
I. Daimi Uyuşmazlık Kurulu Üzerinde Anlaşılmamış Olması.....	116
J. Terminoloji.....	116
Sonuç.....	117

## § 8. Tahkim Uygulamasında Zarar Miktarının

### Hesaplanması ve İspatı -Hukukçunun Bakış Açısı-..... 119

Giriş .....	119
I. Zararın İspatı Hususunda Yüklenicilerin Karşılaştıkları Zorluklar Hakkında Genel Değerlendirme .....	121
A. Delillerin Çok Sayıda Olması.....	124
B. Münferit Taleplerin Çok Sayıda Olması.....	125
II. Doğası Gereği Hesaplanması ve/veya İspat Edilmesi Zor Olan Talepler .....	126
A. Sözleşmenin İhlalinden Doğan Varsayımsal Nitelikli Talepler ve Varsayımın Sınırları Hakkında Genel Açıklamalar.....	126
B. Hızlandırma Talepleri .....	130
C. İşin Aksamasından Doğan Talepler.....	131
D. Kâr Kaybına Yönelik Talepler .....	136
E. Yüklenicinin Ana Merkezinin Karşılansayan Sabit Masraflarına İlişkin Talepleri .....	138
III. Öneriler .....	142
A. Proje Sürecine İlişkin Olarak .....	143
1. Kayıtların Düzgün Tutulmasının Önemi.....	143
2. Zararın İspat Edilmesine İlişkin Sözleşmesel Gereklere Dikkat Edilmesi .....	145
B. Tahkim Sürecine İlişkin Olarak .....	148
1. Tahkim Hazırlığı.....	148
2. Tahkim Sürecinin Yönetilmesi.....	149

Sonuç..... 151

## § 9. Tahkim Uygulamasında Zarar Miktarının

**Hesaplanması ve İspatı - Hesap Uzmanının Bakış Açısı- .....153**

Giriş ..... 153

- I. Müvekkilinizin Zararının Hesaplanmasına Özellikle Dikkat Edilmesi Gereği..... 154
    - A. İnşaat Uyuşmazlıklarında Hesap Uzmanı Beyanının Önemi ..... 154
    - B. İspat Standardı ve Yükümlülüğü: Yeterli Düzeyde Destekleyici Belgenin Sağlanması..... 157
    - C. Yöntem..... 159
    - D. İnşaat Masrafları: Çok Yönlü Bir Boyut ..... 160
    - E. Zarara İlişkin Delilleri Etkileyen Özel Durumlar.....161
  - II. Bir Adım Ötesi: Hakem Kuruluna Zarar Hesaplarının Nasıl Sunulacağı Hususuna Atfedilmesi Gereken Özel Önem 164
    - A. Fazla Belge Kullanılmasından Kaçınılması ..... 164
    - B. Hakem Kurulunun İşini Kolaylaştıracak İpuçları..... 164
    - C. Uzmanın Sözlü Sunumu ..... 166
  - III. Taraflarca Tayin Edilen Uzmanların Bağımsız Konumu..... 168
- Sonuç..... 169

**Dördüncü Bölüm**  
**ULUSLARARASI**  
**İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN**  
**UYUŞMAZLIKLARIN ETKİN ÇÖZÜMÜ**

—  
**TAHKİM KURUMLARI VE UYUŞMAZLIK**  
**ÇÖZÜM KURULLARININ ROLÜ**

<b>§ 10. Milletlerarası Ticaret Odası'nın Bakış Açısı: İnşaat Tahkiminde Yetkiye İlişkin Konular .....</b>	<b>173</b>
Giriş .....	173
I. Çok Taraflı Tahkim ve Sözleşmede İmzası Bulunmayan Taraflar .....	175
A. Prima Facie Değerlendirme: ICC Kuralları madde 6(3) ve 6(4).....	175
1. Genel Olarak.....	175
2. Alt Yüklenicinin Sözleşmede İmzasının Bulunmaması.....	177
3. Garanti Veren Tarafın Sözleşmede İmzasının Bulunmaması .....	179
4. Yavru Şirketin İmzası Olan Sözleşmede, Ana Şirketin İmzasının Bulunmaması .....	181
5. Devlet Kuruluşlarının Sözleşmede İmzasının Bulunmaması .....	183
B. Sözleşmede İmzası Bulunmayanlar Açısından Hakem Kurullarının Yetkiye Yaklaşımı .....	184
1. Genel Olarak.....	184
2. Ana Şirketin İmzasının Bulunmaması (Şirketler Topluluğu, Tüzel Kişilik Perdesinin Kaldırılması).....	184
3. Konsorsiyum ve Joint Venture (Zımnî Rıza, Hakkın Kötüye Kullanılması Yasağı ve Garanti Veren Sözleşmede İmzasının Bulunmaması) .....	188

4. Sözleşmede İmzası Bulunmayan Devlet ve Devlet Kuruluşları.....	190
II. FIDIC Tahkiminde Seçilmiş Konular .....	191
A. ICC Kuralları Madde 6(3) ve 6(4) Uyarınca Prima Facie Değerlendirme .....	192
B. Yetkiye İlişkin Seçilmiş FIDIC Tahkim Kararları.....	193
1. Uyuşmazlığın Öncelikle Mühendis veya DAB'a Sunulmaması Taraflardan Birinin Tahkime Başvurmasını Engeller mi?.....	193
2. Alt Madde 20(8)'de Yer Alan "Kurulmuş Bir DAB'ın Bulunmaması" İstisnasına İlişkin Standart FIDIC Koşullarında Yapılan Değişikliklerin Etkisi ....	196
3. Yargılama Devam Ederken Henüz Nihai ve Bağlayıcı Olmayan DAB Kararı İcra Edilebilir mi? .....	199
4. Mühendise veya DAB'a Sevkin Biçimi ve İçeriği.....	202
Sonuç.....	205

## § 11. İnşaat Uyuşmazlıklarının İsviçre Milletlerarası

### Tahkim Kuralları Çerçevesinde Etkin Çözümü ..... 207

Giriş .....	207
I. İsviçre Kuralları'nın Temel Özellikleri .....	208
A. İsviçre Kuralları'nın Temel Özelliklerine Genel Bir Bakış.208	
B. Yargılamanın İsviçre Odaları Tahkim Kurumu Tarafından "Basit" ama Etkin Şekilde Yönetilmesi .....	210
II. Divan'ın Yetkiyi Prima Facie İncelemesi .....	212
A. İsviçre Kuralları m. 3(12) uyarınca Divan'ın Karar Vermesi .....	212
B. Vakıalara Dayalı Kurgusal Bir Örnek: Divan'ın m. 3(12)'yi Uygulaması.....	213
III. Divan'ın Tahkim Yargılamalarını Birleştirme Yetkisi.....	215
A. İnşaat Uyuşmazlıklarında Tahkim Yargılamalarının Birleştirilmesi.....	215

B.	İsviçre Kuralları uyarınca Divan'ın Birleştirmeye Karar Verme Yetkisi ve Uygulamada Bu Yetkinin Kullanılması ...	217
C.	Vakıalara Dayalı Kurgusal Bir Örnek: İsviçre Kuralları m. 4(1) Uyarınca Divan'ın Birleştirmeye Yaklaşımı .....	221
IV.	Hakem Kurulunun Oluşturulması .....	221
A.	Hakem Kurulunun Oluşturulmasında Divan'ın Rolü .....	222
B.	Aynı İnşaat Projesi Kapsamındaki Çok Taraflı Veya Paralel Tahkim Yargılamalarında Hakem Kurulunun Oluşturulması .....	223
C.	Vakıalara Dayalı Kurgusal Bir Örnek: Çok Taraflı ve Paralel Tahkim Yargılamalarında Hakem Kurulunun Oluşturulmasında Divan'ın Tutumu .....	224
	Sonuç.....	226

## § 12. Uluslararası İnşaat Sözleşmeleri ve Uyuşmazlık

	<b>Çözümü -Uyuşmazlık Kurullarının Katkısı-.....</b>	<b>227</b>
	Giriş .....	227
I.	Tarihçe .....	227
II.	Önde Gelen Kurumlar Tarafından Oluşturulan ve Yayınlanan Uyuşmazlık Kurulu Kuralları .....	228
III.	Somut Örneklerle Uyuşmazlık Kurullarının Faydası.....	230
IV.	Uyuşmazlık Kurullarının Uyuşmazlık Çözümündeki Yeri .....	231
V.	Uyuşmazlık Kurulu Türleri .....	232
VI.	Uyuşmazlık Kurullarının Özgün Yapısı.....	233
VII.	Katkı ve Yararlar .....	234
VIII.	Başarılı Bir Uyuşmazlık Kurulu'nun Tavsiye Edilen Unsurları .....	235

**Beşinci Bölüm**  
**İNGİLİZCE MAKALELERİN ASILLARI**  
—  
**ORIGINAL VERSIONS OF THE ENGLISH**  
**ARTICLES**

<b>§ 1. Procedures for Contractors' and Employers' Claims and Pitfalls.....</b>	<b>239</b>
Introduction.....	239
I. Origins of Claims.....	239
II. Avoidance of Claims .....	240
III. Typical Claims .....	241
IV. Claims Procedure.....	246
V. Potential Pitfalls .....	247
A. Insufficient Knowledge of the Contract and the Applicable Law.....	247
B. Insufficient Documentation .....	248
C. Missing of the Deadlines .....	248
D. Lack of Causation .....	248
E. Neglect of Cooperation Obligations.....	248
F. Neglect of Obligations to Reduce Damages .....	249
G. Liability Caps .....	249
H. Waivers.....	249
I. Not Agreeing on a Standing Dispute Board.....	250
J. Terminology .....	250
Conclusions.....	250
<b>§ 2. Calculating and Proving Quantum in Arbitration Practice ....</b>	<b>253</b>
Introduction.....	253
I. Difficulties Faced by Contractors to Prove Quantum: General Overview .....	255

A.	Sheer Volume of Evidence .....	257
B.	Multiple Individual Claims.....	258
II.	Claims That are by Their Very Nature Difficult to Quantify and/or Prove.....	259
A.	Preliminary Remarks on the Necessarily Hypothetical Nature of Many Claims for Breach of Contract and the Limits of Hypothesising .....	259
B.	Acceleration Claims.....	263
C.	Disruption Claims .....	265
D.	Claims for Loss of Profit.....	269
E.	Claims for Contractor’s Unabsorbed Home Office Overheads .....	271
III.	Recommendations .....	275
A.	During the Project .....	275
1.	The Importance of Keeping Proper Records.....	275
2.	Paying Proper Attention to Contractual Requirements on Proof of Quantum .....	277
B.	In Relation to Arbitration Proceedings.....	280
1.	Preparing the Arbitration .....	280
2.	Managing the Arbitration Proceedings .....	281
	Conclusion.....	283
	Selected reading .....	284

<b>§ 3.</b>	<b>Calculating and Presenting Quantum in International Arbitration Practice; with an Emphasis on Construction Disputes .....</b>	<b>287</b>
	Introduction.....	287
I.	The Importance to Direct Special Efforts to Your Client’s Loss Calculations .....	288
A.	The Necessity of Quantum Expert Evidence in Construction Disputes.....	288
B.	The Standard of Proof and Its Resulting Obligation: Providing Adequate Supporting Documentation .....	291

- C. Methodology ..... 294
- D. Construction Costs: A Multifaceted Dimension..... 295
- E. Specific Circumstances Impacting Quantum Evidence..... 296
- II. One Step Further: The Importance to Direct Special Efforts in Presenting the Client’s Loss Calculation to the Arbitral Tribunal ..... 298
  - A. “One Document Too Many” ..... 298
  - B. Practical Tips to Facilitate the Arbitral Tribunal’s Task..... 299
  - C. Oral Presentation by Experts..... 301
- III. Independent Status of the Party-Appointed Expert Witness.... 302
- Conclusion..... 303

**§ 4. Jurisdictional Issues in Construction Arbitration .....305**

- Introduction ..... 305
- I. Multiparty Arbitration and Non-Signatories ..... 307
  - A. The Prima Facie Assessment: Articles 6(3) and 6(4) of the ICC Rules ..... 307
    - 1. Non-Signatory As Subcontractor ..... 309
    - 2. Non-Signatory As Guarantor ..... 311
    - 3. Non-Signatory As Parent Company of a Signatory ..... 313
    - 4. State Entities As Non-Signatories ..... 315
  - B. Arbitral Tribunals’ Approach to Jurisdiction over Non-Signatories..... 316
    - 1. Non-Signatory As Parent Company of a Signatory (Group of Companies, Piercing the Corporate Veil) ..... 317
    - 2. Consortium and Joint Ventures (Implied Consent, Estoppel and Non-Signatory As Guarantor)..... 320
    - 3. States and State Entities As Non-Signatories..... 322
- II. Selected Issues in FIDIC Arbitrations ..... 323
  - A. The Prima Facie Assessment under Articles 6(3) and 6(4) of the ICC Rules..... 324
  - B. Selected FIDIC Arbitral Awards on Jurisdiction..... 325

1. Does Failure to Submit the Dispute to the Engineer or the DAB Bar a Party from Resorting to Arbitration?	325
2. Impact of the Amendments to the Standard FIDIC Conditions on the Scope of the Exception Contained in Sub-Clause 20.8 Where “There is No DAB in Place”	328
3. Is a DAB Decision Which Has Not Become Final and Binding Enforceable while the Arbitration is Pending?	331
4. Substance and Form of Referral to the Engineer/DAB	334
Conclusion	336

## § 5. The Efficient Resolution of Construction Disputes

<b>Under the Swiss Rules of International Arbitration</b>	<b>339</b>
Introduction	339
I. Key Features of the Swiss Rules	340
A. Overview of the Key Features of the Swiss Rules	340
B. The Swiss Chambers’ Arbitration Institution’s “Light” but Efficient Administration of Proceedings	342
II. The Court’s Prima Facie Review of Jurisdiction	344
A. The Court’s Determination under Article 3(12) of the Swiss Rules	344
B. Factual Scenario: Illustration of the Application of Article 3(12) by the Court	345
III. The Court’s Power to Consolidate Proceedings	347
A. Consolidation of Arbitrations in the Context of Construction Disputes	347
B. The Power of the Court to Order Consolidation under the Swiss Rules, and How the Court Exercises That Power in Practice	349
C. Factual Scenario: Illustration of the Court’s Approach to Consolidation Under Article 4(1) of the Swiss Rules	353
IV. Constitution of the Arbitral Tribunal	354

- A. Role of the Court in the Constitution of the Arbitral Tribunal..... 354
- B. Constitution of the Arbitral Tribunal in Multi-Party Disputes or Parallel Arbitrations Concerning the Same Construction Project..... 355
- C. Factual Scenario: Illustration of the Court’s Approach to the Constitution of the Arbitral Tribunal in Multi-Party and Parallel Arbitrations..... 357
- Conclusion..... 358

**§ 6. International Construction Contracts and Dispute**

- Resolution .....359**
- Introduction..... 359
- I. History..... 359
- II. Dispute Board Rules Adopted and Published by Prominent Institutions ..... 360
- III. Tangible Proof of the Benefits..... 361
- IV. The Place of DBs in Dispute Resolution..... 362
- V. DB Models ..... 363
- VI. The Unique Nature of Dispute Boards ..... 364
- VII. Contribution - Benefits..... 365
- VIII. Recommended Elements of a Successful DB..... 366