

**Emin ÇAMURCU**

**Anonim Ortaklıklarda  
Farklılaştırılmış Teselsül İlkesi  
Uyarınca Yönetim Kurulu  
Üyelerinin Sorumluluklarının  
Belirlenmesi**



## İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ .....	V
İÇİNDEKİLER.....	VII
KISALTMALAR.....	XIII
GİRİŞ.....	1
I. Anonim Ortaklıklarda Yönetim Kurulu .....	5
A. Yönetim Kurulu'nun Ortaklıktaki Konumu.....	5
B. Yönetim Kurulu'nun Yapısı .....	7
1. Yönetim Kurulu'nun Örgütlenme Biçimi.....	7
2. Yönetim Kurulunun Oluşumu .....	9
a. Yönetim Kurulunun Üye Sayısı .....	9
b. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi.....	10
c. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süresi .....	11
C. Yönetim Kurulunun ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Organ Sıfatı.....	12
1. Organ Kavramı .....	12
a. Şekli Organ .....	13
b. Fiili Organlar.....	15
2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Organ Sıfatı.....	16
3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Organ Sıfatının Kabul Edilmesinin Sonuçları .....	18
a. Anonim Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki İşlemleri Gereği Akdi Sorumluluğu.....	18

b. Anonim Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyelerinin Haksız Fiilleri Nedeniyle Sorumluluğu .....	19
D. Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri .....	21
1. Görev ve Yetki .....	21
a. Yönetim Yetkisi ve Görevi.....	21
aa. Münhasıran Yönetim Kuruluna Ait Olan Yetkiler....	22
aaa. Ortaklığın Üst Düzeyde Yönetimi ve Bunlarla İlgili Talimatların Verilmesi .....	24
bbb. Ortaklık Yönetim Teşkilatının belirlenmesi .....	25
ccc. Muhasebe, Finans Denetimi ve Finansal Planlamanın Oluşturulması .....	27
ddd. Müdürlerin ve İmza Yetkililerinin Atanması ve Azledilmesi .....	28
eee. Üst Gözetim .....	30
fff. Bazı Defterlerin Tutulup Raporların Düzenlenmesi, Genel Kurul Toplantılarının Hazırlanması ve İcrası .....	31
ggg. Borca Batıklık Halinde Bildirim.....	33
b. Yönetim Yetkilerinin Devri .....	33
c. Temsil Yetkisi ve Görevi .....	35
II. Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki Sorumluluğu .....	37
A. Hukuki Sorumluluğun Niteliği .....	37
1. Yönetim Kurulunun Anonim Ortaklığa Karşı Sorumluluğunun Hukuki Niteliği .....	38
a. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Anonim Ortaklık Arasındaki Hukuki İlişkinin Niteliği .....	38
b. Yönetim Kurulu ile Ortaklık Arasındaki Sözleşmenin Niteliği.....	40
aa. Vekalet Sözleşmesi Görüşü .....	41
bb. Hizmet Sözleşmesi Görüşü .....	41
cc. Sui Generis Sözleşme Görüşü .....	42
dd. Ortaklıklar Hukuku ve Borçlar Hukukuna İlişkin Unsurları Birlikte Barındıran Sözleşme Görüşü.....	42

---

2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Pay Sahiplerine ve Alacaklılara Karşı Sorumluluklarının Hukuki Niteliği .....	44
a. Dolaylı Tazminat Talebi Açısından.....	44
b. Doğrudan Tazminat Talebi Açısından.....	46
B. Hukuki Sorumluluğun Şartları.....	48
1. Zarar .....	49
a. Zararın Belirlenmesi.....	51
b. Doğrudan Zarar- Dolaylı Zarar Ayrımı .....	52
aa. Doğrudan Zarar.....	52
bb. Dolaylı Zarar.....	54
c. Zararın İspatı.....	56
2. Organa Özgü Görevlerin İhlali.....	58
a. Kavram.....	58
b. Organa Özgü Görevlerin Sınırları.....	61
3. İlliyet Bağı .....	63
a. Anonim Ortaklıklara Özgü Sorumlulukta İlliyet Bağının Özellikleri.....	63
b. İlliyet Bağının Kesilmesi .....	66
c. İlliyet Bağının İspatı .....	67
4. Kusur .....	68
a. Kusurun Tanımı .....	68
b. Kusur Teorileri.....	68
aa. Sübjektif Kusur Teorisi .....	68
bb. Objektif Kusur Teorisi.....	69
c. Anonim Ortaklığa Özgü Sorumluluğun Kusurlu Sorumluluk Niteliği.....	69
d. Kusurun Niteliği ve Derecesi.....	70
e. Kusurun Objektifleştirilmesi.....	72
f. Kusurun İspatı.....	74
g. Yönetim Kurulunda Yer Alan Saman Adamların Durumu .....	79
C. Hukuki Sorumluluk Halleri.....	81

---

1. Genel Sorumluluk Hali.....	81
2. Özel Sorumluluk Halleri .....	82
a. Belgelerin veya Beyanların Kanuna Aykırı Olması.....	83
b. Sermaye Hakkında Yanlış Beyanlar ve Ödeme Yetersizliğinin Bilinmesi.....	86
aa. Sermaye Hakkında Yanlış Beyanlar.....	86
bb. Ödeme Yetersizliğinin Bilinmesi.....	88
c. Değer Biçilmesinde Yolsuzluk.....	89
d. Halktan Para Toplamak .....	91
D. Sorumluluk Davasında Taraf Sıfatı.....	92
1. Aktif Taraf Sıfatı .....	92
a. Anonim Ortaklık .....	92
b. Pay Sahibi .....	94
aa. Dolaylı Zararın Tazmini .....	94
bb. Doğrudan Zararın Tazmini .....	97
c. Alacaklılar .....	98
aa. Dolaylı Zararların Tazmini .....	98
bb. Doğrudan Zararın Tazmini .....	99
2. Pasif Taraf Sıfatı .....	100
a. Kurucular .....	100
b. Yönetim Kurulu Üyeleri .....	101
c. Yöneticiler .....	101
d. Tasfiye Memurları.....	102
III. Farklılaştırılmış Teselsül.....	105
A. Genel Olarak.....	105
B. Müteselsil Sorumluluk.....	106
C. Farklılaştırılmış Teselsül Konseptinin Gelişmesi .....	108
D. Farklılaştırılmış Teselsül İlkesinin Müteselsil Sorumluluğa Getirdiği Yeni Bakış Açısı .....	113
E. Farklılaştırılmış Teselsülün Uygulanması.....	124
1. Sorumluların Belirlenmesi.....	124

---

2. Sorumluluk Koşullarının Varlığının Tespiti ve Kontrol Kuralının Uygulanması .....	126
3. Sorumluların Bireysel Sorumluluk Tavanlarının Belirlenmesi .....	128
a. Genel Olarak .....	128
b. Bireysel Sorumluluk Tavanının Belirlenmesinde	
Dikkate Alınan Faktörler .....	130
aa. Kusurun Derecesi .....	130
bb. Ücretin Düşük Olması .....	133
cc. Yönetim Yetkilerinin Devri Halinde Bireysel Sorumluluğun Belirlenmesi .....	135
dd. Üçüncü Kişinin Kusuru .....	140
ee. Zarar Görenin Kusuru .....	141
ff. Zarar Görenin Rızası .....	143
aaa. Genel Kurulun Yetki Alanında Verilen Kararlar .....	144
bbb. Genel Kurulun Yetki Alanında Olmayan Kararlar .....	148
ccc. Şirketler Topluluğunda Bağlı Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumluluğu .....	150
gg. Genel Kurul Tarafından Verilecek İbra Kararının Etkisi .....	151
hh. Borçlar Hukuku Anlamındaki İbranın Etkisi .....	155
ii. Zamanaşımı .....	158
aaa. İki Yıllık Zamanaşımı Süresi .....	159
bbb. Beş Yıllık Zaman Aşımı Süresi .....	160
ccc. Ceza Zamanaşımı Süresi .....	161
ddd. Pay Sahipleri ve Alacaklılar Açısından Zamanaşımı Sürelerinin Başlangıcı .....	161
eee. Zamanaşımının Kesilmesi .....	163
jj. Sulh Sözleşmesi .....	163
kk. Diğer Şahsi Defiler .....	164
4. Müteselsil Sorumluluğun kapsamının belirlenmesi .....	165
5. Sorumlulardan Birinin Yaptığı Ödemenin Diğerlerine Etkisi .....	166

6. Birden Fazla Sorumluya Karşı Zararın Tamamının Aynı Davada İleri Sürülmesi.....	168
a. Zararın Tamamının Dava Edilebilmesi.....	168
b. Yargılama Giderlerinden Sorumluluk .....	175
aa. Davalılar Arasında Çıkar Çatışması.....	180
bb. Yargılama Giderlerine İlişkin Olarak Öngörülen Hükümün Diğer Kanun Yollarında da Uygulanması Sorunu.....	180
7. Sorumluluk Davasının Belirsiz Alacak Davası Olarak Açılabilmesi .....	182
8. Birden Fazla Sorumluya Karşı Ayrı Ayrı Açılan Davaların Birbirine Etkisi .....	185
F. Farklılaştırılmış Teselsül Sisteminde İç İlişki .....	186
1. Rücu Davası .....	187
a. Rücu Davasının Şartları.....	188
2. Rücu Davasında Dikkate Alınacak Hususlar ve Dış İlişki ile İç İlişkinin Farklılaşması.....	189
a. Kusurun Karşılaştırılması .....	190
b. Durumun Tüm Gereklere Dikkate Alınması .....	192
3. Anonim Ortaklığın İbra Kararının Rücu Davasına Etkisi..	195
4. Rücu Davasında Tazminat Tutarının Belirlenmesi.....	196
a. Temel Kural.....	196
b. Müteselsil Sorumlulardan Birisinin Ödeme Yetersizliğinin Etkisi.....	198
5. Rücu Davalarındaki Kararların Birbirine Etkisi.....	200
6. Rücu Alacağının Zamanaşımı.....	201
SONUÇ .....	205
KAYNAKÇA .....	209